

*Università Politecnica delle Marche*

# **PIANI STRATEGICI DI DIPARTIMENTO**

*Monitoraggio anno 2021*

---

## Indice

1. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI .....	1
2. ANALISI DELLE CAUSE DEGLI SCOSTAMENTI RILEVANTI .....	5
3. MODIFICA AZIONI E/O TARGET ANNI SUCCESSIVI (eventuale) .....	7

## 1. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

### Tablelle con analisi degli scostamenti

Area Strategica I – RICERCA				
I.OS1 Mantenere elevata la qualità della ricerca e promuovere l'interdisciplinarietà per affrontare le grandi sfide in contesti internazionali				
Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Target 2021	Risultato 2021	Scostamento
I.OS1.OD1 – DiSES Mantenimento della qualità della ricerca dipartimentale	Numero di pubblicazioni di rilevanza internazionale	59	75	+16
	Numero di articoli su riviste del primo quartile ISI o Scopus o di classe A	49	66	+17
I.OS1.OD2.2020 – DiSES Miglioramento del grado di internazionalizzazione della ricerca	Numero di pubblicazioni indicizzate ISI e/o Scopus o di classe A con coautori stranieri	13	18	+5
	Numero di studiosi stranieri che hanno svolto attività di ricerca presso il Dipartimento	1	0	-1
I.OS1.OD3.2020 – DiSES Rafforzamento del grado di interdisciplinarietà della ricerca	Numero di pubblicazioni scientifiche relative al progetto interdisciplinare di ricerca del Dipartimento	0	0	0

Area Strategica I – RICERCA				
I.OS2 Potenziare la competitività e la capacità di attrazione delle risorse				
Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Target 2021	Risultato 2021	Scostamento
I.OS2.OD1.2020 – DiSES Miglioramento della capacità di attrazione delle risorse	Numero progetti presentati per il finanziamento su bandi competitivi internazionali e nazionali	15	22	+7
	Numero di progetti finanziati su bandi nazionali	3	3	0
	Numero di progetti finanziati su bandi internazionali	1	2	+1

**Area Strategica II – DIDATTICA**

**II.OS3 Specializzare l'offerta formativa a livello magistrale per favorire la continuità nella stessa sede e aumentare l'attrattività nazionale e internazionale**

Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Target 2021	Risultato 2021	Scostamento
<b>I.OS3.OD1 – DiSES</b> Aumentare l'attrattività dei corsi di laurea magistrale	Immatricolati magistrali (somma IEC, SEF e Data Science)	138	94	-44
	Percentuale di iscritti magistrali al primo anno laureati in altro Ateneo (media ponderata IEC, SEF e Data Science)	32%	23.4%	-8.6 p.p.
<b>II.OS3.OD2.2020 – DiSES</b> Aumentare il grado di internazionalizzazione dei corsi di studio	Incremento di insegnamenti offerti in lingua inglese	1	1	0
	Numero di studenti Erasmus in entrata	20	35	+15
	Accordi di doppio titolo	4	4	0
	Percentuale di laureati e laureati magistrali che hanno acquisito almeno 12 cfu all'estero (media ponderata EC, IEC e SEF)	25%	19,9%	-5,10 p.p.

**Area Strategica II – DIDATTICA**

**II.OS1 Promuovere la qualità nella didattica e investire in aree strategiche interdisciplinari in relazione alle esigenze della persona e della società**

Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Target 2021	Risultato 2021	Scostamento
<b>II.OS1.OD1.2020 – DiSES</b> Migliorare la qualità della didattica valorizzando le competenze di natura interdisciplinare	Numero di tesi con relatori afferenti ad aree disciplinari diverse	2	2	0
	Percentuale di laureati che si iscriverebbero allo stesso corso di studio	73%	80%	+7 p.p.

**Area Strategica III – TERZA MISSIONE**  
**III.OS2 Promuovere la divulgazione scientifica e culturale trasversalmente alla pluralità di stakeholder e dei contesti sociali**

Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Target 2021	Risultato 2021	Scostamento
III.OS2.OD1.2020 – DiSES Incrementare le attività di divulgazione scientifica	Numero di eventi di divulgazione scientifica, seminari e conferenze	30	49	+19
	Workshop e convegni su problematiche rilevanti per la comunità regionale	0	6	+6

**Area Strategica III – TERZA MISSIONE**  
**III.OS1 Valorizzare l'innovazione attraverso una più intensa sinergia tra sistema socio-economico e università**

Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Target 2021	Risultato 2021	Scostamento
III.OS1.OD1.2020 – DiSES Aumentare l'impatto delle attività di ricerca del Dipartimento	Policy report su problematiche rilevanti per la comunità regionale	0	0	0
	Numero di collaborazioni con enti e imprese (escluso il settore sanitario): conto terzi, convenzioni di ricerca	7	9	+2

**Area Strategica III – TERZA MISSIONE**  
**III.OS3 Potenziare le interazioni e l'integrazione con il Sistema Sanitario Regionale per ottenere sinergie nell'ambito della didattica e ricerca clinica**

Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Target 2021	Risultato 2021	Scostamento
III.OS3.OD1.2020 – DiSES Consolidamento dei rapporti con il sistema sanitario della regione	Numero di collaborazioni per ricerca e formazione con il Sistema Sanitario Regionale	1	1	0

**Area Strategica IV – VALORIZZAZIONE DELLE PERSONE E DELLA CONFIGURAZIONE ORGANIZZATIVA**  
**AT.OS1 -Ateneo nel mondo, il mondo nell'ATENEO**

Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Target 2021	Risultato 2021	Scostamento
AT.OS1.OD1.2020 – DiSES Incrementare la visibilità del Dipartimento in ambito nazionale e internazionale	Frequenza annuale aggiornamento del sito web di Dipartimento	2	2	0
	Rapporto tra numero di comunicazioni e numero di eventi segnalati dai docenti	0	0	0

**Area Strategica IV – VALORIZZAZIONE DELLE PERSONE E DELLA CONFIGURAZIONE ORGANIZZATIVA**  
**I.OS2 – Potenziare la competitività e la capacità di attrazione delle risorse**

Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Target 2021	Risultato 2021	Scostamento
I.OS2.OD1.2020 – DiSES Miglioramento della capacità di attrazione delle risorse	Ore mensili per la ricognizione dei bandi di ricerca	16	16	0
	Rapporti informativi sui bandi di ricerca	4	4	0
	Ore annue di formazione per la redazione di progetti di ricerca	0	32	+32

**Area Strategica IV – VALORIZZAZIONE DELLE PERSONE E DELLA CONFIGURAZIONE ORGANIZZATIVA**

**I.OS1 -Mantenere elevata la qualità della ricerca e promuovere l'interdisciplinarietà per affrontare le grandi sfide in contesti internazionali**  
**II.OS3 – Specializzare l'offerta formativa a livello magistrale per favorire la continuità nella stessa sede e aumentare l'attrattività nazionale e internazionale**

Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Target 2021	Risultato 2021	Scostamento
I.OS1.OD2.2020 – DiSES Miglioramento del grado di internazionalizzazione della ricerca  II.OS3.OD2.2020 – DiSES Aumentare il grado di internazionalizzazione dei corsi di studio	Ore di formazione linguistica erogate al PTA	20	20	0

**Area Strategica IV – VALORIZZAZIONE DELLE PERSONE E DELLA CONFIGURAZIONE ORGANIZZATIVA**

**AT.OS2 – Ateneo Innovativo**

Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Target 2021	Risultato 2021	Scostamento
AT.OS2.OD1.2021– DiSES Digitalizzazione dipartimentale per la ricerca di servizi, le infrastrutture e la didattica	Ore di formazione per la digitalizzazione erogate al PTA	20	26	+6

## 2. ANALISI DELLE CAUSE DEGLI SCOSTAMENTI RILEVANTI

---

Scostamenti positivi rilevanti si evidenziano nell'Area Strategica I. In particolare, il numero di pubblicazioni di rilevanza internazionale e il numero di articoli su riviste del primo quartile o di classe A nel 2021 si discostano dal target fissato nel piano strategico 2021-2023, rispettivamente, di +16 e +17 (i.e. +27,2% e di +34,7%), mettendo in luce una buona produttività dei docenti non solo per quanto riguarda il profilo quantitativo ma anche qualitativo. Le cause di tale miglioramento vanno probabilmente imputate al corretto atteggiamento strategico assunto dal personale docente del Dipartimento che ha colto l'importanza da attribuire alla qualità delle pubblicazioni.

Nella stessa area strategica, lo scostamento, pari a +5 e percentualmente il più elevato +38,5%, è quello relativo al numero di pubblicazioni indicizzate ISI e/o Scopus o di classe A con coautrici o coautori stranieri. Tale miglioramento è il frutto di una scelta strategica promossa dal Dipartimento che mira a favorire l'internazionalizzazione attraverso la creazione di network di ricerca che prevedano la presenza di studiose/i straniere/i. Di contro, va evidenziato come, a causa del protrarsi della pandemia di COVID-19, il Dipartimento non sia riuscito ad ospitare studiosi e visiting professors (vedi "I.OS1.OD2.2020 – DiSES Miglioramento del grado di internazionalizzazione della ricerca - Numero di studiosi stranieri che hanno svolto attività di ricerca presso il Dipartimento").

Per quanto riguarda il miglioramento della capacità di attrazione delle risorse, si rileva che il Dipartimento ha ottenuto il finanziamento di due progetti su bandi internazionali, uno in più rispetto al target prefissato. Tale scostamento positivo testimonia una maggiore visibilità del DiSES a livello internazionale. Inoltre, l'indicatore "Numero progetti presentati per il finanziamento su bandi competitivi internazionali e nazionali" presenta per il 2021 un valore di 22, a fronte di un target pari a 15 quale risultato del maggior impegno profuso dal personale del DiSES nella progettazione e nell'attuazione di progetti mirati ad attrarre risorse esterne.

Nell'area strategica II l'andamento nel 2021 degli indicatori di attrattività dei corsi di studio evidenzia un calo significativo rispetto ai target attesi. Il numero di immatricolazioni nei corsi di laurea magistrale segna uno scostamento negativo rispetto al valore target pari a 44, mentre la percentuale di iscritti magistrali al primo anno laureati in altro ateneo è inferiore al valore target di 8.6 punti percentuali. Questa dinamica si spiega osservando che le restrizioni imposte dal piano di contrasto alla pandemia hanno limitato il numero di eventi e vincolato nei modi l'attività di orientamento alla scelta dei corsi magistrali, riducendo o cancellando quasi completamente le iniziative svolte in presenza e rendendole quindi meno efficaci anche nell'attrarre studenti provenienti da altre Università. L'andamento di queste contrazioni è oggetto di monitoraggio per valutare, in caso di permanenza del trend, eventuali azioni di contrasto.

Il processo di internazionalizzazione dell'offerta formativa è in linea con i target prefissati come evidenziato dal raggiungimento degli obiettivi relativi all'attivazione di nuovi corsi in lingua inglese e alla stipula di accordi di doppio titolo. Il forte incremento di studenti Erasmus in entrata segnala una crescente capacità dell'offerta formativa di intercettare l'interesse degli studenti stranieri rafforzando il grado di internazionalizzazione dei nostri corsi.

La riduzione della percentuale dei laureati che hanno svolto 12 cfu all'estero (si veda l'indicatore "II.OS3.OD2.2020 – DiSES") di 5 punti percentuali è riferibile alla ridotta mobilità degli studenti nel 2020, a causa delle severe restrizioni dovute all'insorgere della pandemia.

Nonostante il calo del numero di immatricolazioni, la percentuale di laureate/i che si iscriverebbero allo stesso corso di studio (si veda l'indicatore "II.OS1.OD1.2020 – DiSES") si discosta dal target fissato di quasi il +10%, segno della crescente soddisfazione da parte della popolazione studentesca per l'offerta

formativa del Dipartimento e risultato dello sforzo crescente profuso dal Dipartimento sotto il profilo didattico.

Nell'Area Strategica III si evidenzia una buona performance nel "Numero di collaborazioni con enti e imprese (escluso il settore sanitario) conto terzi, convenzioni di ricerca" che si discosta dal target prefissato in misura pari a +2 (+28,6%). Questo risultato è particolarmente incoraggiante se si pensa che è stato ottenuto durante la pandemia, la quale ha limitato i contatti con gli Enti locali e le imprese che operano nei settori di competenza del DiSES. Esso è stato conseguito grazie a un'attività sempre più intensa di consultazione degli stakeholder sia da parte della Direzione di Dipartimento che dei Presidenti dei corsi di laurea. Un ulteriore segno dello sforzo profuso dal Dipartimento per aumentare la propria visibilità nel territorio sono i dati relativi al "Numero di eventi di divulgazione scientifica, seminari e conferenze" e al numero di "Workshop e convegni rilevanti per la comunità regionale" che si discostano, rispettivamente, di +19 e +6 dai target fissati.

Nell'Area Strategica IV lo scostamento relativo alle "Ore annue di formazione per la redazione di progetti di ricerca" (si veda l'indicatore "I.OS2.OD1.2020 – DiSES - Miglioramento della capacità di attrazione delle risorse") pari a +32 sottolinea la volontà del Dipartimento di incentivare il supporto amministrativo nella preparazione della documentazione necessaria per la partecipazione ai bandi competitivi. In linea col precedente dato, anche le "Ore di formazione per la digitalizzazione erogate al PTA" (si veda l'indicatore "AT.OS2.OD1.2021– DiSES - Digitalizzazione dipartimentale per la ricerca di servizi, le infrastrutture e la didattica") presentano uno scostamento positivo di 6 (pari a circa + 30%), risultato di una più ampia attività di trasformazione digitale del Dipartimento volta a cogliere tutte le opportunità che le tecnologie digitali offrono nell'ottica non solo di uno snellimento dell'attività tecnico-amministrativa, ma anche di un aumento di visibilità esterna attraverso i social media.

### 3. MODIFICA AZIONI E/O TARGET ANNI SUCCESSIVI (eventuale)

---

Non si prevedono modifiche di Azioni e/o target.